



LES SOIREEES DE L'INET à LYON

Le mardi 28 mars 2017 à 18h30



Vers une organisation résiliente Adaptation et rebond dans la complexité

La résilience organisationnelle est la capacité d'une organisation à absorber des difficultés (menaces, chocs, stress, crises...), à les comprendre, les surmonter, les anticiper, en se projetant positivement dans l'avenir.

Cette notion se révèle particulièrement utile pour analyser et renforcer les capacités d'ajustement et l'agilité des organisations territoriales faisant face aujourd'hui à des environnements complexes, en partie imprévisibles, déstabilisants.

Ces évolutions de l'environnement agissent parfois comme un véritable crash test permettant d'évaluer la vulnérabilité et les capacités d'adaptation des organisations et de leurs managers. Si certaines collectivités se remettent en question, innovent, expérimentent avec succès, d'autres persistent dans des modes de fonctionnement inadéquats, entravant fortement leur performance.

Activer les ressorts et leviers de la résilience apparaît donc, de façon préventive et/ou curative, nécessaire pour limiter les effets nocifs des turbulences de contexte.

Plusieurs modèles permettent de diagnostiquer, structurer et mesurer la résilience d'une organisation.

Tous ces modèles ont en commun l'identification de facteurs exogènes et endogènes aux organisations, sur lesquels il est possible d'agir, dans des temporalités spécifiques : la culture, la flexibilité structurelle, la motivation et l'engagement du personnel, la fabrication du sens de l'action, les mécanismes d'apprentissage.

Parmi ces modèles, la biologie des écosystèmes complexes nous apporte un éclairage original dans son application aux organisations publiques.

Tous ces éléments s'inscrivent dans un processus de changement qui constitue la logique même de la résilience.

L'émergence de la résilience peut être accompagnée par la mise en place de moyens spécifiques d'autonomie, de créativité, de coopération, de communication et de sens. Plusieurs questions pourront être concrètement abordées dans les débats :

- Comment définir le bon niveau de mise en tension créative et innovante dans l'organisation pour entretenir sa dynamique adaptative ?
- Comment identifier et mobiliser au mieux les ressources clés de l'organisation pour activer sa résilience au bon moment et dans une logique d'amélioration continue ?
- Au-delà du maintien de son écologie personnelle, que peut faire le manager pour contribuer activement à cette émergence ?



LES SOIREEES DE L'INET à LYON



POUR VOUS

- Administrateur.rice.s, Ingénieur.e.s en chef, conservateur.rice.s, cadres de direction des collectivités et de leurs services fonctionnels et opérationnels

ENVIE D'ECHANGER

- Echanger sur vos pratiques professionnelles et apprendre entre pairs d'horizons différents autour de thématiques sociétales et managériales
- Développer un réseau pluridisciplinaire pour stimuler l'intelligence collective
- Prendre du recul sur l'emprise du quotidien

- Sur un temps court pour aller à l'essentiel
- Avec des expert.e.s pour vous éclairer et vous contredire

EN SOIREEE

- De **18h30 à 20h30**, un soir par trimestre, dans un lieu d'accueil accessible de l'agglomération lyonnaise
- Suivies d'un temps de convivialité autour d'un apéritif jusqu'à 21h30

PROCHAINEMENT

- Le **mardi 28 mars 2017** avec une réflexion autour de « La résilience organisationnelle »
- **A l'hôtel de ville de Lyon (le salon sera précisé dans la convocation)**

- **Hervé NEMOZ-RAJOT**, Directeur de l'Agence de Haute-Savoie de l'Office National des Forêts
- **Stéphane LEA**, intervenant en management stratégique

EN SAVOIR PLUS

Fanny VERKARRE, conseillère formation à la délégation de Rhône-Alpes Lyon du CNFPT
fanny.verkarre@cnfpt.fr - Téléphone : 04 72 32 43 12 - 06 30 13 51 27

VOUS INSCRIRE

Myriam KERGUILLEC, secrétariat pédagogique CNFPT
Myriam.kerguillec@cnfpt.fr 04 72 32 43 75

Contactez votre service formation pour vous inscrire sur la plateforme d'inscription en ligne_

<https://inscription.cnfpt.fr/>

Code : 22 SILYO 003